



人と企業の成長が教育の理念



階層別の職種
こと人材教育
関西急送(本社・京都市、彦根市)は、中・長期を視野に入れた新しい教育・研修プロジェクトを今年スタートする。

階層別職種の職務(左)は、必要な知識を体系化し、明確

なキャリアアップと評価システムを確立することで、人材育成ひいては企業の成長につなげていく。

新プロジェクトの研修は、階層別に、新人・中途採用者に対する経営理念の研修、職

関西急送



久保田 浩専務

商品開発を重視 問屋機能で販売士育成

に、求められる船ど、これを培うための基礎教育や応用教育を設定している。

例えば、職種別専門研修における営業職の教育のポイントは、新商品の開発および営業企画力の開発と向上。求められる能力として設定しているのは、①ロジスティックの知識②物流コスト管理③分析力④物流システムの開発⑤問題発見・改善方法⑥輸配送ソフト開発―など、社内講習に加え、社外講習

り、コースは①物流コストMコース(輸送・在庫・物流センター運営)②ロジスティックMコース(事業収益管理・需給調整・ロジスティックコスト)③ロジスティックシステムMコース(拠点計画管理・在庫配置計画・統合計画管理)④サプライチェーンMコース(CS・アラヤアンス・グローバル戦略)―。個人の自主性を尊重し、コースの選択は、自己の独自選択方式としている。

講座、通信教育などを活用、基礎教育と応用教育を実施し、物流技術管理士・国際物流管理士・販売士三級などを育成する。

管理職の教育では、労務管理の専門教育に加え、個人の独自分野の能力を高めることが求められる。

基本的には、中・長期経営方針に基づき、四つのマネジメントコースを設定してお

教育研修体系のマトリックス

| | 営業職 | 現場監督者 |
|---------|---|----------------------------------|
| 要求される能力 | 1.ロジスティックの知識 2.物流コスト管理・分析力 3.物流システムの開発 4.問題発見・改善方法 5.輸配送ソフト開発 | 1.問題発見力 2.改善立案力 3.物流管理全般知識 |
| 基礎教育 | ・物流管理システム ・物流行政動向 ・ロジスティック | ・物流管理 ・物流労務管理 |
| 応用教育 | ・物流コスト管理 ・物流システム開発 | ・現場作業革新法 ・物流機器 ・マテハン開発 |

知識の体系化を推進

の、事業分野の拡大については、今後、異業種からの人材採用にも力を入れていく。

また、同社では昨年、兵庫県下の農協のJA生鮮品共同購入運動の組合員への未帰配送業務をスタート。この業務では、商品の仕分け、配送営業などを行うドライバー職に、元農協職員など地元的女性若人をローテーション制で採用。女性の戦力化も進めている。

同社の教育理念は、人と企業が共に成長する。という考え方が原点。

「教育は会社の財産、個人の財産を形成するもの」(久保田浩専務)とし、個人のスキルアップに対する支援を充実させている。

▽本社・京都市伏見区久我石原町八一四三△創業・昭和16年2月▽資本金・二千万円▽従業員数・四百二十六人(パート含む)▽車庫数・二百七十九台▽事業種目・一般、業種別専門輸送▽拠点・五支店七営業所(京都・大阪・高槻・東播・福知山・神戸・氷上・篠山・豊岡・舞鶴・峰山・流道)▽売上高・一億九千七百万円、営業利益・一億九千七百万円、経常利益二億三千六百万円(6年11月期)

教育には、社内教育のほか、社外講習・セミナーの受講、通信教育などを導入しているが、パソコン、ワープロなどの情報機器の技能習得などの費用も一〇〇％会社負担を原則としている。

各種資格の取得のバックアップも積極的で、社員三百六十人のうち、約一割が物流管理士の資格を持つ。

現在、一般企業を含め、管理職の社外パソコン研修の参加が盛んだが、同社では十人以上前記、情報化時代に対応した補助金制度を導入、課長以上の管理職は、全員パソコンを使いこなせる。

同社の社是のひとつは、自覚。自ら考えよう、すべてのへスだ。(今井靖夫記者)

メモ